

Spis treści

Słowo wstępne.....	9
1. Grupa kapitałowa jako podmiot rachunkowości zarządczej	
– Edward Nowak	11
1.1. Istota i przesłanki tworzenia grup kapitałowych.....	11
1.2. Struktura grup kapitałowych	13
1.3. Rodzaje grup kapitałowych	16
1.4. Specyfika rachunkowości zarządczej grup kapitałowych	18
1.5. System informacyjny rachunkowości	20
1.6. Zadania rachunkowości zarządczej grup kapitałowych.....	22
Bibliografia	25
2. Ośrodki odpowiedzialności w grupach kapitałowych – Grzegorz Lew.....	27
2.1. Rachunek odpowiedzialności.....	27
2.2. Ośrodki odpowiedzialności w strukturze grupy kapitałowej	31
2.3. Strategiczne jednostki biznesowe	35
2.4. Ocena dokonań ośrodków odpowiedzialności w ramach grupy kapitałowej	39
2.5. Raportowanie dokonań ośrodków odpowiedzialności	49
Bibliografia	52
3. Zintegrowany system rachunku kosztów – Alfred Szydełko.....	55
3.1. Procesy integracyjne w rachunku kosztów	55
3.2. Integracja systemów rachunku kosztów łączonych spółek	61
3.3. Wyzwania wobec rachunku kosztów w grupie kapitałowej	64
3.4. Wpływ struktury grupy kapitałowej na procesy integracyjne rachunku kosztów.....	67
Bibliografia	72
4. Zarządzanie kosztami ogólnymi w grupie kapitałowej – Maciej Ciolek.....	73
4.1. Specyfika kosztów ogólnych w grupach kapitałowych.....	73
4.2. Wyodrębnianie centrów usług wspólnych	79
4.3. Rachunek kosztów działań w rozliczaniu kosztów ogólnych.....	85
Bibliografia	92

5. Zarządzanie kapitałem obrotowym w grupach kapitałowych	
– Grzegorz Zimon	93
5.1. Istota i rola kapitału obrotowego	93
5.2. Obszary zarządzania kapitałem obrotowym w grupie kapitałowej	97
5.3. Strategie zarządzania kapitałem obrotowym w grupie kapitałowej	100
5.4. Sposoby optymalizacji kapitału obrotowego w grupach kapitałowych ...	101
Bibliografia	108
6. Cash pooling w zarządzaniu płynnością finansową grup kapitałowych	
– Łukasz Szydelko	111
6.1. Zarządzanie płynnością finansową w grupach kapitałowych	
– strategie i metody	111
6.2. Istota i znaczenie <i>cash pooling</i> w grupach kapitałowych	115
6.3. Rodzaje <i>cash pooling</i> w grupach kapitałowych	119
6.4. Tworzenie procedur związanych z <i>cash poolingiem</i>	
w grupach kapitałowych	122
6.5. Badanie efektywności wykorzystania <i>cash pooling</i>	
w grupach kapitałowych	123
Bibliografia	126
7. Ceny transferowe w grupach kapitałowych	
– Małgorzata Rzeszutek, Łukasz Szydelko	127
7.1. Istota i zakres cen transferowych w grupach kapitałowych	127
7.2. Dokumentacja cen transferowych w grupach kapitałowych	129
7.3. Metody kalkulacji cen transferowych w grupach kapitałowych	134
7.4. Strategia gospodarcza grupy i jej wpływ na ceny transferowe	138
Bibliografia	140
8. Zarządzanie dokonaniami w grupach kapitałowych	
– Marcin Kowalewski	141
8.1. Pomiar dokonań w grupie kapitałowej	141
8.2. Zarządzanie dokonaniami w grupie kapitałowej	144
8.3. Projektowanie i wdrażanie systemu zarządzania dokonaniami	
dla grupy kapitałowej na przykładzie zrównoważonej	
karty wyników	147
Bibliografia	154

9. Benchmarking w grupach kapitałowych – Magdalena Szydełko	155
9.1. Istota benchmarkingu w grupach kapitałowych	155
9.2. Przesłanki i korzyści z realizacji benchmarkingu w grupach kapitałowych	161
9.3. Proces benchmarkingu w grupach kapitałowych.....	163
9.4. Mierniki na potrzeby benchmarkingu w grupach kapitałowych.....	167
Bibliografia	171
 10. Rachunkowość zarządcza a model biznesowy w grupie kapitałowej	
– Marcin Wierzbński.....	173
10.1. Istota modelu biznesowego grupy kapitałowej.....	173
10.2. Rachunkowość zarządcza w odnowie modeli biznesowych w ramach grupy kapitałowej.....	184
10.3. Odnowa modelu biznesowego przedsiębiorstwa z grupy kapitałowej działającej w sektorze motoryzacyjnym.....	194
Bibliografia	204
 11. Rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	
– Magdalena Chmielewicz-Lewczuk.....	205
11.1. Specyfika grup finansowych.....	205
11.2. Problemy funkcjonowania grup finansowych.....	208
11.3. Strategiczna rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	212
11.4. Operacyjna rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	217
Bibliografia	222
 12. Behawioralne aspekty rachunkowości zarządczej – Marta Nowak	223
12.1. Rachunkowość behawioralna	223
12.2. Istota behawioralnej rachunkowości zarządczej.....	227
12.3. Wpływ zachowań interesariuszy na rachunkowość zarządczą.....	231
12.4. Wpływ rachunkowości zarządczej na zachowania interesariuszy.....	236
Bibliografia	246