
Spis treści

Wstęp	9
Rozdział 1	
Podstawy teoretyczne treningów i ćwiczeń sztabowych z zespołami zarządzania kryzysowego	13
1.1. Usytuowanie sytuacji kryzysowej w stanie bezpieczeństwa państwa	13
1.1.1. Pojęcie i istota sytuacji kryzysowej	13
1.1.2. Pojęcie i istota kryzysu	15
1.1.3. Zagrożenia niemilitarne bezpieczeństwa państwa	19
1.2. Zarządzanie kryzysowe w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	30
1.2.1. Pojęcie i istota zarządzania kryzysowego	30
1.2.2. System zarządzania kryzysowego	33
1.2.3. Organy zarządzania kryzysowego	35
1.2.4. Organizacja zarządzania kryzysowego w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	36
1.2.5. Przedmiot zarządzania kryzysowego w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	47
1.2.6. Zarządzanie logistyczne w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	50
1.3. Udział organów administracji zespolonej oraz organów administracji niezespolonej w zarządzaniu kryzysowym	52
1.3.1. Właściwości ogólne	52
1.3.2. Zadania wiodących zespolonych służb, inspekcji i straży w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	56
1.3.3. Zadania inspekcji państwowych w sytuacjach zagrożeń niemilitarnych	57
1.3.4. Udział oddziałów i pododdziałów wojskowych w zarządzaniu kryzysowym w sytuacjach kryzysowych	59

1.4. Zabezpieczenie logistyczne ludności poszkodowanej w sytuacjach kryzysowych	60
1.4.1. Potrzeby logistyczne ludności poszkodowanej	60
1.4.2. Pomoc medyczna świadczona ludności poszkodowanej w sytuacjach kryzysowych	67

Rozdział 2

Organizacja i prowadzenie treningów i ćwiczeń sztabowych z zespołami zarządzania kryzysowego	70
2.1. Cele i treści szkolenia doskonalącego zespołów zarządzania kryzysowego	70
2.2. Ćwiczenia w procesie szkolenia doskonalącego zespołów zarządzania kryzysowego	71
2.2.1. Uwarunkowania i założenia organizacyjne treningów i ćwiczeń sztabowych	71
2.2.2. Prowadzenie ćwiczeń przygotowawczych	73
2.3. Prowadzenie treningów sztabowych	74
2.4. Przygotowanie ćwiczeń sztabowych	75
2.4.1. Programowanie ćwiczeń sztabowych	75
2.4.2. Planowanie ćwiczeń sztabowych	77
2.5. Organizowanie ćwiczeń sztabowych	82
2.5.1. Przygotowanie kierownictwa ćwiczenia sztabowego	82
2.5.2. Przygotowanie członków ZZK do ćwiczenia sztabowego	83
2.5.3. Przygotowanie infrastruktury ćwiczenia sztabowego	85
2.5.4. Wykorzystanie techniki komputerowej w ćwiczeniu sztabowym	86
2.6. Prowadzenie ćwiczeń sztabowych	87
2.6.1. Właściwości ogólne	87
2.6.2. Rozpoczęcie ćwiczenia sztabowego	88
2.6.3. Część główna ćwiczenia sztabowego	89
2.6.4. Zakończenie ćwiczenia sztabowego	90
2.7. Sprawozdanie i omówienie ćwiczenia sztabowego	90
2.7.1. Właściwości ogólne	90
2.7.2. Ocena ćwiczenia sztabowego	90
2.7.3. Omówienie ćwiczenia sztabowego	91
2.7.4. Sprawozdanie z ćwiczenia sztabowego	92

Załączniki	93
Załącznik 1. Założenie do ćwiczenia sztabowego na mapach z gminnym i powiatowym zespołem zarządzania kryzysowego pk. „SEMTEX 2022”	94
Załącznik 2. Wytyczne do zajęć przygotowawczych i ćwiczenia sztabowego na mapach z gminnym i powiatowym zespołem zarządzania kryzysowego pk. „SEMTEX 2022”	97
Załącznik 3. Materiały źródłowe dla ćwiczących zespołów. Ćwiczenie sztabowe na mapach z gminnym i powiatowym zespołem zarządzania kryzysowego pk. „SEMTEX 2022”	109
Załącznik 4. Wybrane umówione zasadnicze znaki operacyjne	132
Załącznik 5. Materiały dla kierownictwa ćwiczenia	144
 Literatura	 175