

Spis treści

Przedmowa	11
Podziękowania	13
Rozdział 1	
Wprowadzenie	15
Projekty	16
Proces zarządzania projektem	17
Cele projektu	18
Relacja czas-koszty	20
Równoważenie czasu, kosztów i jakości	21
Rozdział 2	
Definiowanie projektu	24
Specyfikacja klienta projektu	25
Zakres projektu	26
Wykorzystanie listy kontrolnej	26
Wstępna specyfikacja wykonawcy projektu	30
Specyfikacja metod produkcji	31
Specyfikacja konstrukcji	31
Specyfikacje projektów rozwoju produktów	32
Przygotowanie dokumentu specyfikacji projektu	38
Projekty trudne bądź niemożliwe do zdefiniowania	41

Rozdział 3

Organizacja projektu 44

Efektywna organizacja i komunikowanie się	44
Zespoły projektowe a struktura funkcjonalna lub macierzowa	45
Struktura funkcjonalna	45
Rodzaje struktury macierzowej	47
Struktura w formie zespołu projektowego	50
Który rodzaj organizacji jest najlepszy?	54
Struktura hybrydowa	57
Struktura z kilkoma menedżerami projektu	59
Menedżer projektu	61
Projektowe grupy usługowe	67

Rozdział 4

Podział pracy i kodowanie 68

Hierarchia drzewa genealogicznego	68
Struktura podziału prac w dużych projektach	69
Systemy kodowania	71
Korzyści płynące z logicznego systemu kodowania	77
Wybór systemu kodowania	79

Rozdział 5

Szacowanie kosztów 83

Rodzaje kosztów	83
Precyzja szacowania	85
Klasyfikacja kosztorysów według precyzyjności	85
Tabele standardów	86
Zysk a koszty	87
Przygotowanie listy czynności	87
Dokumentacja	89
Zebranie szacunków przygotowanych przez działy	92
Opracowanie kosztorysów bez rysunków technicznych	93
Aspekty indywidualnego szacowania	95

Szacunki kosztów materiałów i sprzętu	98
Koszty poniżej linii	101
Rewizja kosztorysów	104

Rozdział 6

Planowanie

Histogramy	106
Programowanie sieciowe — ścieżka krytyczna	112
Różne systemy notacji w programowaniu sieciowym	113
Programowanie sieciowe z wykorzystaniem diagramów strzałkowych	113
Diagramy pierwszeństwa	118
Poziom szczegółowości w diagramach sieciowych	130
Czy duża sieć powinno się podzielić na mniejsze?	135
Czynności wzajemnego oddziaływania	135
Kamienie milowe	136
Czy przewidywany czas jest zbyt długi?	136
Wczesna analiza ograniczonych zasobów	137

Rozdział 7

Planowanie zasobów

Rola analizy sieciowej w planowaniu zasobów	140
Wnioski	162

Rozdział 8

Wdrażanie prac projektowych

Zatwierdzenie projektu	163
Wstępna organizacja projektu	166
Standardy i procedury projektowe	170
Wybór procedur planowania i sprawowania kontroli	171
Przygotowania i organizacja	171
Początek prac	174
Szczegółowe planowanie i wydawanie instrukcji dotyczących pracy	176
Harmonogram rysunków technicznych i harmonogram kontroli zakupów	179

Rozdział 9

Zaopatrzenie 180

Wyszczególnienie i specyfikacja towarów	182
Wczesne zamawianie towarów o długim okresie realizacji dostawy	183
Wybór dostawcy	184
Zamawianie	187
Wysyłka	189
Odbiór towarów	190
Braki	190
Procedury zapewniające jakość i postęp	193
Dokumentacja sprzedawcy	195
Formalności załadunkowe, przewozowe i celne	196

Rozdział 10

Zarządzanie kosztami 198

Lista kontrolna czynników związanych z zarządzaniem kosztami	198
Budżet kosztów	200
Zakupione materiały, sprzęt i usługi	201
Analiza kamieni milowych	203
Prosta analiza kosztów w projektach inżynierskich	208
Zakres analizy kosztów projektu	209
Wpływ zmian w analizie kosztów	216
Księga główna (rachunkowa) projektu	217
Prognoza całkowitych kosztów projektu	218
Ostateczna analiza	222

Rozdział 11

Zmiany 223

Klasyfikacja zmian	223
Proces zatwierdzania	224
Ewidencja i wdrażanie	226
Procedury w zakresie zewnętrznych zmian	227
Procedury w zakresie wewnętrznych zmian	230
Zamrożenie projektu	232

Zasada wymienności	232
Zmiany w nagłych przypadkach	233

Rozdział 12

Zarządzanie postępowaniem prac	239
---	------------

Sprężenie zwrotne w projekcie jako zamknięty system kontroli	239
Zarządzanie nieprawidłowościami	240
Zarządzanie zaskoczenia	240
Kontrola postępu i uaktualnianie harmonogramu prac	240
Kiedy wiadomości są złe	246
Postępowanie naprawcze	247
Zebrań na temat postępu prac	248
Raporty z zebrań dotyczących postępu prac	251
Zamknięcie projektu	254
Cięcia kosztów	256

Bibliografia	257
---------------------------	------------

Indeks	259
---------------------	------------