

# Spis treści

<b>Wprowadzenie</b> .....	<b>7</b>
---------------------------	----------

## **Rozdział 1**

<b>System budżetowania w przedsiębiorstwie</b> .....	<b>9</b>
--	----------

1.1. Budżetowanie a pojęcia bliskoznaczne .....	9
---	---

1.2. Cele i zadania budżetowania w przedsiębiorstwie .....	12
--	----

1.3. Elementy systemu budżetowania w przedsiębiorstwie .....	17
--	----

1.4. Możliwości zastosowania budżetowania w praktyce .....	30
--	----

## **Rozdział 2**

<b>Budżetowanie a funkcje zarządzania w przedsiębiorstwie</b> .....	<b>35</b>
---	-----------

2.1. Budżetowanie a planowanie .....	35
--------------------------------------	----

2.2. Budżetowanie i jego wpływ na funkcję organizowania .....	43
---	----

2.3. Budżetowanie a motywowanie .....	47
---------------------------------------	----

2.4. Budżetowanie a kontrola .....	52
------------------------------------	----

**Rozdział 3**

<b>Procedura i metody budżetowania w przedsiębiorstwie</b> . . . . .	<b>57</b>
3.1. Etapy procesu budżetowania . . . . .	57
3.2. Klasyczne metody budżetowania . . . . .	83
3.3. Zaawansowane metody budżetowania . . . . .	86

**Rozdział 4**

<b>Budżetowanie przychodów i wpływów</b> . . . . .	<b>91</b>
4.1. Klasyfikacja przychodów i wpływów . . . . .	91
4.2. Powiązania między rachunkowością a budżetowaniem przychodów i wpływów . . . . .	94
4.3. Budżetowanie przychodów . . . . .	98
4.4. Budżetowanie wpływów . . . . .	100

**Rozdział 5**

<b>Budżetowanie kosztów i wydatków</b> . . . . .	<b>103</b>
5.1. Klasyfikacja kosztów i wydatków . . . . .	103
5.2. Powiązania między rachunkowością a budżetowaniem kosztów i wydatków . . . . .	108
5.3. Budżetowanie kosztów . . . . .	116
5.4. Budżetowanie wydatków . . . . .	124

**Rozdział 6**

<b>Proces budżetowania w mikro i małych przedsiębiorstwach</b> . . . . .	<b>131</b>
6.1. Istota mikro i małych przedsiębiorstw w gospodarce . . . . .	131
6.2. Uprozczone formy rachunkowości a budżetowanie . . . . .	136
6.3. Budżety w mikro i małych przedsiębiorstwach . . . . .	142
6.4. Redukcja kosztów w mikro i małych przedsiębiorstwach poprzez ochronę środowiska . . . . .	149

**Rozdział 7**

<b>Wpływ budżetowania na proces zarządzania finansami w przedsiębiorstwie</b> . . .	<b>153</b>
7.1. Obszary zarządzania finansami a proces budżetowania . . . . .	153
7.2. Wykorzystanie metod budżetowania w zarządzaniu płynnością finansową . . .	156
7.3. Wykorzystanie metod budżetowania w kształtowaniu struktury kapitałowej przedsiębiorstwa . . . . .	163

7.4. Budżetowanie przedsięwzięć inwestycyjnych . . . . .	171
7.5. Wykorzystanie metod budżetowania w kreowaniu strategii finansowania przedsiębiorstwa . . . . .	178

## **Rozdział 8**

### **Budżetowanie w przedsiębiorstwie – ujęcie praktyczne . . . . . 183**

8.1. Budżetowanie w mikro i małych przedsiębiorstwach – ujęcie praktyczne . . . . .	183
8.2. Planowanie i budżetowanie zadania (projektu) . . . . .	202
8.3. Planowanie budżetu zbiorczego przedsiębiorstwa . . . . .	210

### **Bibliografia . . . . . 219**