
Spis treści

Wstęp	13
Rozdział 1	
Podstawy metodyczne badań	15
1.1. Sytuacja problemowa	15
1.2. Przedmiot i podmiot badań	22
1.3. Cele badań	24
1.4. Problemy badawcze	25
1.5. Hipotezy badawcze	27
1.6. Metody badawcze	28
1.7. Założenia i procedura badawcza	33
1.8. Struktura i charakterystyka monografii	35
1.9. Charakterystyka i ocena literatury oraz materiałów źródłowych przedmiotu badań	36
Rozdział 2	
System kierowania logistyką Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej	41
2.1. Funkcjonowanie wojskowego systemu logistycznego wobec współczesnych wyzwań systemu obronnego państwa	41
2.2. Identyfikacja miejsca i funkcji wojskowego systemu logistycznego w systemie obronnym państwa	47
2.3. System kierowania logistyką wojskową	54
2.3.1. Kierowanie organizacją zhierarchizowaną	54
2.3.2. Determinanty funkcjonowania systemu kierowania logistyką wojskową	55
2.3.3. Instrumenty systemu kierowania logistyką wojskową	59
2.4. Organizacja systemu kierowania logistyką Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej	61
2.4.1. Poziomy dowodzenia i kierowania logistyką wojskową	61

2.4.2. System kierowania logistyką wojskową na poziomie polityczno-wojskowym	65
2.4.3. System kierowania logistyką wojskową na poziomie strategiczno-operacyjnym	68
2.4.4. System kierowania logistyką wojskową na poziomie taktycznym drugim	75
2.4.5. System kierowania logistyką wojskową na poziomie taktycznym pierwszym	77
2.5. Wnioski	77

Rozdział 3

Zarządzanie zasobami wojska jako determinanta bezpieczeństwa militarnego

3.1. Istota i funkcje zarządzania w organizacji zhierarchizowanej	80
3.2. Identyfikacja zasobów informacyjnych w organizacji zhierarchizowanej	83
3.3. Podejście procesowe w zarządzaniu zasobami wojska	85
3.4. Kryteria podziału systemów informatycznych wspomagających zarządzanie zasobami	88
3.4.1. Systemy wspomagające planowanie potrzeb materiałowych	90
3.4.2. Systemy wspomagające zarządzanie zasobami organizacji	91
3.4.3. Systemy wspomagające zarządzanie magazynem	92
3.4.4. Systemy wspomagające zarządzanie łańcuchem dostaw	93
3.5. Podejście efektywnościowe w zarządzaniu zasobami wojska	94
3.6. Podejście funkcjonalne w zarządzaniu zasobami wojska	97
3.7. Kryteria podziału systemów wspomagających zarządzanie logistyką	98

Rozdział 4

Analiza stanu informatyzacji logistyki wojskowej w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej

4.1. Wprowadzenie	106
4.2. Identyfikacja wyrobów obronnych	108
4.2.1. Etapy identyfikacji i kodyfikacji wyrobów obronnych	108
4.2.2. Jednolity system kodyfikacyjny wyrobów obronnych	110
4.2.3. Wdrożenie systemu kodyfikacyjnego NATO	110
4.3. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 90. XX wieku	111

4.3.1. Systemy informatyczne wspomagające logistykę w latach 90. XX wieku	111
4.3.2. Systemy informatyczne klasy LOGIS	114
4.3.3. Systemy informatyczne klasy SIGMAT	116
4.3.4. Systemy informatyczny MAG-MAT	117
4.3.5. System informatyczny SIGMAT-RBM	118
4.4. Jednolity Indeks Materiałowy RON	119
4.5. Analiza stanu informatyzacji logistyki wojskowej w XXI wieku	124
4.5.1. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 2001–2007	124
4.5.2. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 2008–2010	126
4.5.3. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 2011–2013	132
4.5.4. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 2014–2016	133
4.5.5. Stan informatyzacji logistyki wojskowej w latach 2017–2020	134
4.6. Wnioski i rekomendacje	136

Rozdział 5

Zintegrowany wieloszczeblowy system informatyczny resortu obrony narodowej	138
5.1. Geneza budowy ZWSI RON	138
5.2. Podstawy prawne budowy, wdrożenia i eksploatacji ZWSI RON	140
5.3. Założenia projektowe budowy ZWSI RON	143
5.4. Wykorzystanie komercyjnego systemu klasy ERP do zarządzania zasobami wojska	146
5.5. Przeznaczenie ZWSI RON	150
5.6. Moduły funkcjonalne ZWSI RON	154
5.6.1. Architektura oprogramowania ZWSI RON	154
5.6.2. Moduł finansowy FI – rachunkowość finansowa	159
5.6.3. Moduł finansowy FI-FM – rachunkowość budżetowa	159
5.6.4. Moduł finansowy CO – rachunkowość zarządcza	160
5.6.5. Moduł finansowy FI-AA – ewidencja środków trwałych	160
5.6.6. Moduł logistyczny MM/SD – gospodarka materiałowa	162
5.7. Rozwój systemu – wdrożenie nowych funkcjonalności ZWSI RON	166
5.7.1. Docelowa struktura systemu – założenia rozwojowe	166
5.7.2. Moduł logistyczny PM – gospodarka remontowa	167
5.7.3. Moduł PWE – podsystem wsparcia eksploatacji na przykładzie KTO Rosomak	169
5.7.4. Wdrożenie modułu EWM ZWSI RON	173
5.8. Wnioski	173

Rozdział 6**System informatyczny wspomagający zarządzanie transportem i ruchem wojsk SI KONWÓJ**

177

6.1. Wprowadzenie	177
6.2. Geneza powstania, przeznaczenie i podstawowe funkcje SI KONWÓJ	178
6.3. Budowa i moduły funkcjonalne SI KONWÓJ	184
6.4. Proces wydawania zezwolenia na przejazd w SI KONWÓJ	188
6.5. Proces monitorowania przejazdów w SI KONWÓJ	191
6.6. Analiza danych statystycznych uzasadniających wdrożenie systemu informatycznego KONWÓJ – wyniki badań	194
6.7. Doświadczenia resortu obrony narodowej z wykorzystania SI KONWÓJ	199
6.8. Wdrożenie portalu ewidencji zezwoleń w SI KONWÓJ	203
6.9. Wnioski	204

Rozdział 7**System informatyczny wspomagający zarządzanie zasobami osobowymi w wojsku**

207

7.1. Wprowadzenie	207
7.2. Cechy nowoczesnego zarządzania zasobami osobowymi w organizacji wojskowej	208
7.3. Potrzeby wojska w zakresie posiadania systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie zasobami osobowymi	210
7.4. Chronologia wdrażania systemu „SEW on-line”	211
7.5. Przeznaczenie i ogólna charakterystyka systemu „SEW on-line”	213
7.6. Struktura systemu ewidencyjnego „SEW on-line”	218
7.7. Moduły funkcjonalne systemu „SEW on-line”	222
7.7.1. Moduł rejestracji użytkownika	222
7.7.2. Moduł użytkownika	224
7.7.3. Moduł obsady etatowej	224
7.7.4. Moduł obsady pozaetatowej	225
7.7.5. Moduł danych osobowych	226
7.7.6. Pozostałe moduły funkcjonalne	226
7.8. Wnioski	229

Rozdział 8**System informatyczny wspomagający planowanie****zabezpieczenia logistycznego operacji NATO SI LOGFAS**

	232
8.1. Wprowadzenie	232
8.2. Ogólna charakterystyka systemu LOGFAS	233
8.3. Moduły funkcjonalne systemu LOGFAS	235
8.3.1. Grupa modułów logistycznego systemu meldunkowego LOGREP	236
8.3.2. Grupa modułów wspierających procesy transportu i ruchu wojsk M&T	238
8.3.3. Grupa modułów wspierających procesy planowania zasobów do operacji ACROSS	240
8.4. Geneza wdrożenia i funkcjonowanie systemu LOGFAS	241
8.5. Wymiana informacji logistycznej w systemie LOGFAS	245
8.6. Wnioski	248

Rozdział 9**Autonomiczne branżowe systemy informatyczne****wspomagające zarządzanie zasobami wojska**

	249
9.1. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie dozorem technicznym i metrologią wojskową	249
9.1.1. Wprowadzenie	249
9.1.2. Organizacja podsystemu technicznego logistyki wojskowej	250
9.1.3. Zarządzanie wojskowym dozorem technicznym	252
9.1.4. Zarządzanie metrologią wojskową	254
9.1.5. Charakterystyka systemu informatycznego „doTech”	256
9.1.6. Charakterystyka systemu informatycznego Logis_Net	259
9.1.7. Wnioski	265
9.2. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie służbą żywnościową w wojsku	266
9.2.1. Wprowadzenie	266
9.2.2. Organizacja żywienia zbiorowego wojska w okresie pokoju w warunkach stacjonarnych	267
9.2.3. Charakterystyka systemu informatycznego KONSUMENT	269
9.2.4. Charakterystyka systemu informatycznego ABAK	273
9.2.5. Charakterystyka systemu informatycznego eWOS	276
9.2.6. Wnioski	280

9.3. System informatyczny wspomagający zarządzanie eksploatacją statków powietrznych SAMANTA	282
9.3.1. Wprowadzenie	282
9.3.2. Geneza wdrożenia systemu SAMANTA	282
9.3.3. Zadania, zasady funkcjonowania i możliwości systemu SAMANTA	284
9.3.4. Moduły funkcjonalne systemu SAMANTA	286
9.3.5. Wnioski	293
9.4. System informatyczny wspomagający planowanie rzeczowe i finansowe w jednostce wojskowej	294
9.4.1. Wprowadzenie	294
9.4.2. Podstawy prawne funkcjonowania systemu LBPP	295
9.4.3. Zadania i możliwości systemu LBPP	296
9.4.4. Budowa i moduły funkcjonalne systemu LBPP	298
9.4.5. Wnioski	306
9.5. System informatyczny wspomagający zarządzanie bazą danych o zasobach gromadzonych na potrzeby wsparcia wojsk sojusznicznych	306
9.5.1. Wprowadzenie	306
9.5.2. Podstawy prawne tworzenia bazy danych na potrzeby wojsk sojusznicznych	308
9.5.3. Proces tworzenia i zasady funkcjonowania centralnej bazy danych HNS	310
9.5.4. Możliwości centralnej bazy danych HNS	313
9.5.5. Perspektywy rozwoju centralnej bazy danych HNS	315
9.5.6. Wnioski	318

Rozdział 10

Ocena systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową – wyniki badań

10.1. Ocena ZWSI RON na podstawie wyników badań ilościowych	321
10.2. Ocena systemu LOGFAS na podstawie wyników badań ilościowych	333
10.3. Ocena ZWSI RON na podstawie wyników badań jakościowych	342

Rozdział 11

Kierunki rozwoju systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową

11.1. Korzyści z wdrożenia ZWSI RON	367
11.2. Kierunki rozwoju ZWSI RON	371

11.3. Koncepcja informatyzacji logistyki wojskowej – stan docelowy	374
11.4. Wnioski i rekomendacje	379
Zakończenie	384
Bibliografia	386
Spis rysunków, tabel i załączników	416
Załączniki	400
Załącznik 1	400
Załącznik 2	407
Załącznik 3	413